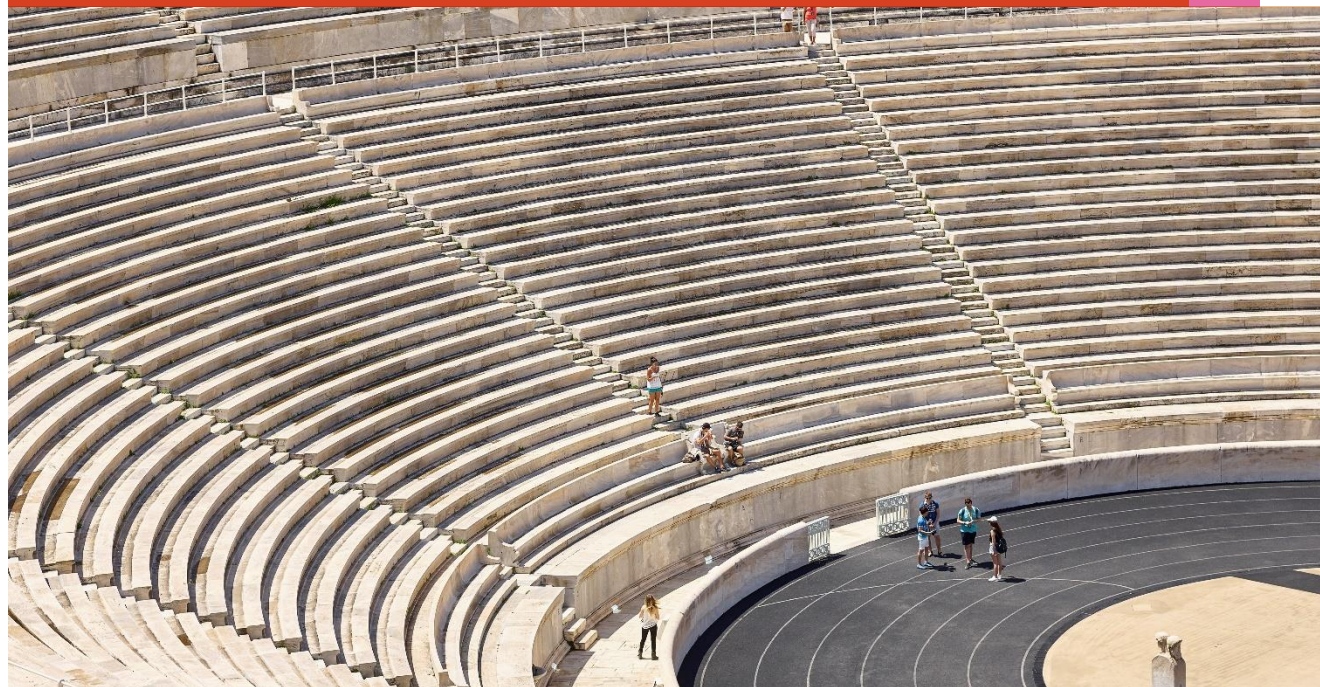


Сравнительный анализ спортивных комплексов, приуроченный к официальному открытию ОК «Лужники»

Материалы для обсуждения

Сентябрь 2017



Спортивный комплекс «Лужники» сопоставим с крупнейшими олимпийскими парками мира



Учитывая основные параметры будущего парка, наиболее сопоставимыми аналогами «Лужников» являются спортивные комплексы, в разное время принимавшие Летние Олимпийские игры

Качество инфраструктуры олимпийских комплексов (ОК) и эффективность подхода к их созданию целесообразно оценивать по шести ключевым направлениям

ОК «Лужники» лидирует по пяти из них

1. Логистика

Качество инфраструктуры, обеспечивающей перемещение посетителей по территории ОК

2. Размещение

Вместимость стадиона и подход к функциональному зонированию трибун

3. Спортивная инфраструктура (а)

Возможности для организации занятий различными видами спорта на территории ОК

4. Досугово-развлекательная инфраструктура

Параметры непрофильных объектов ОК, обеспечивающих качественное пребывание посетителей на территории комплекса

5. ИТ-инфраструктура

Качество инфраструктуры, обеспечивающей безопасность посетителей, и степень внедрения информационных технологий в процесс управления объектами ОК

6. Стоимость строительства

Расходы на строительство (реконструкцию) главного стадиона ОК

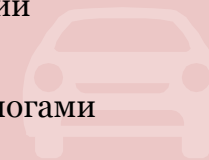
✓ – области лидерства ОК «Лужники» (90% показателей лучше или соответствуют среднему значению по выборке сравнения).

«Лужники» опережает большинство зарубежных аналогов по эффективности размещения посетителей на стадионе, качеству спортивной, досугово-развлекательной и ИТ-инфраструктуры и стоимости строительства большой спортивной арены

Примечание: (а) Оценка спортивной инфраструктуры Олимпийского комплекса «Лужники» была проведена с учетом объектов, строительство которых планируется завершить в 2018 г., включая Плавательный центр, Теннисный клуб, Ледовый дворец «Кристалл», Центр художественной гимнастики и др.

ОК «Лужники» характеризуется высокой транспортной доступностью и отвечает требованиям доступной среды

- Несмотря на меньшее количество машиномест на территории комплекса, «Лужники» **ближе всех расположен к центру города** и находится **в пешей доступности** от ближайшей станции Московского центрального кольца.
- Стадион располагает большим числом входов и выходов по сравнению с зарубежными аналогами и полностью **приспособлен для маломобильных групп граждан**.



Группа 1. Логистика	Лужники Москва (2017)	Стадион «Австралия» Сидней (2004)	Олимпийский стадион Лондон (2012)	Национальный стадион Пекин (2008)	Маракана Рио-де- Жанейро (2012)	Олимпийский стадион Берлин (2006)	Среднее значение
✓ Расстояние от стадиона до центра города, км.	6,5	17	13	11	17	13	13
✓ Время в пути до ближайшей станции метро (иного вида скоростного общественного транспорта), мин.	9	2	11	15	3	11	9
Количество парковочных мест на территории комплекса	5 096	10 000	490	н/д	14 000	3 095	6 536
✓ Число входов на стадион, ед.	23	15	10	12	6	10	13
✓ Наличие эскалаторов и лифтов, в том числе приспособленных для маломобильных групп граждан	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-

✓ – показатель ОК «Лужники» лучше или соответствует среднему значению по выборке.

Стадион «Лужники» вместительнее большинства аналогичных объектов за рубежом и демонстрирует оптимальное функциональное зонирование трибун

- «Лужники» располагает **достаточным числом вип-мест и мест для маломобильных групп граждан** – их доля в общем числе посадочных мест стадиона соответствует общемировой практике зонирования трибун.
- На верхнем уровне стадиона посетителям доступна **уникальная круговая смотровая площадка** протяженностью один километр.

Группа 2. Размещение	Лужники Москва (2017)	Стадион «Австралия» Сидней (2004)	Олимпийский стадион Лондон (2012)	Национальный стадион Пекин (2008)	Маракана Рио-де- Жанейро (2012)	Олимпийский стадион Берлин (2006)	Среднее значение
✓ Общая площадь стадиона, тыс. кв. м.	221	160	108,5	254,6	246	68	176
✓ Вместимость стадиона, тыс. посадочных мест	81	83,5	60	80	78,3	74,5	76,3
✓ Доля мест для маломобильных групп граждан, %	0,4 %	н/д	0,7 %	0,5 %	н/д	0,2 %	0,4 %
✓ Доля вип-мест, %	3,1 %	0,7 %	6 %	1,6 %	2,8 %	2,3 %	2,8 %
✓ Наличие обзорной площадки на крыше стадиона	✓	✗	✗	✗	✗	✗	-

✓ – показатель ОК «Лужники» лучше или соответствует среднему значению по выборке.

ОК «Лужники» уступает зарубежным комплексам по общей вместительности будущих объектов, но предоставляет более широкие возможности для занятия спортом

Группа 3. Спортивная инфраструктура	Лужники Москва (2017)	Стадион «Австралия» Сидней (2004)	Олимпийский стадион Лондон (2012)	Национальный стадион Пекин (2008)	Маракана Рио-де- Жанейро (2012)	Олимпийский стадион Берлин (2006)	Среднее значение
✓ Общее число спортивных объектов (кроме стадиона), ед.	27 ^(а)	7	4	4	3	7	9
Совокупная вместимость спортивных объектов (кроме стадиона), тыс. посадочных мест	46	89	31	43	24	63,5	49
Наличие инфраструктуры для занятий:							
✓ водными видами спорта	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-
✓ зимними видами спорта	✓	✓	✓	✗	✓	✓	-
✓ легкой атлетикой, худ. гимнастикой, аэробикой	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-
✓ бегом	✓	✓	✓	✗	✗	✓	-
✓ теннисом	✓	✓	✓	✓	✗	✓	-
✓ футболом	✓	✓	✓	✓	✗	✓	-
✓ скалолазанием	✓	✗	✓	✗	✗	✗	-
✓ боксом	✓	✗	✓	✗	✗	✗	-
✓ Наличие воркаут площадок	✓	✓	✓	✗	✗	✗	-
✓ Наличие велопарковок	✓	✓	✓	✓	✗	✓	-

✓ – показатель ОК «Лужники» лучше или соответствует среднему значению по выборке.

Источники: данные Департамента строительства города Москвы, официальные сайты олимпийских комплексов, прочие открытые источники

Примечание: (а) С учетом спортивных объектов, строительство которых планируется завершить в 2018 г.,

«Лужники» также характеризуется высоким качеством непрофильной инфраструктуры

- Дальнейшее развитие **гостиничной инфраструктуры** на территории комплекса создаст дополнительный источник дохода на время проведения спортивных и зрелищных мероприятий международного масштаба.



Группа 4. Досугово-развлекательная инфраструктура на территории ОК	Лужники Москва (2017)	Стадион «Австралия» Сидней (2004)	Олимпийский стадион Лондон (2012)	Национальный стадион Пекин (2008)	Маракана Рио-де-Жанейро (2012)	Олимпийский стадион Берлин (2006)	Среднее значение
✓ Наличие культурно-развлекательных объектов на территории стадиона (музеи, точки продажи сувенирной продукции и др.)	✓	✓	✗	✓	✓	✓	-
✓ Количество точек общественного питания	200	62	35	17	60	36	68
✓ Наличие детских площадок	✓	✓	✓	✓	✗	✗	-
✓ Наличие гостиницы в радиусе 500 метров от стадиона ^(а)	✓ ^(б)	✓	✗	✓	✓	✗	-

✓ – показатель ОК «Лужники» лучше или соответствует среднему значению по выборке

Источники: данные Департамента строительства города Москвы, официальные сайты олимпийских комплексов, прочие открытые источники
Примечание: (а) Учитываются гостиницы классом 3 звезды и выше с вместимостью от 100 номеров; (б) С учетом планового строительства на территории комплекса апарт-отеля вместимостью 330 номеров.

«Лужники» демонстрируют высокую степень внедрения новых технологий и обеспечивают полную безопасность зрителей на спортивных и зрелищных мероприятиях

- Отличительной особенностью «Лужников» является **наличие собственного центра обработки данных**, обеспечивающего работу систем видеонаблюдения, билетно-кассовой системы и других ИТ-составляющих олимпийского комплекса.



Группа 5. ИТ инфраструктура	Лужники Москва (2017)	Стадион «Австралия» Сидней (2004)	Олимпийский стадион Лондон (2012)	Национальный стадион Пекин (2008)	Маракана Рио-де- Жанейро (2012)	Олимпийский стадион Берлин (2006)	Среднее значение
✓ Наличие медиа-элементов на крыше стадиона	✓	✗	✓	✗	✗	✓	-
✓ Наличие бесплатного доступа к сети Wi-Fi	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-
✓ Наличие собственного центра обработки данных (ЦОД), обеспечивающего работу ИТ-систем комплекса	✓	✗	✓	✓	✗	✗	-
✓ Количество камер наружного видеонаблюдения, ед.	2 500	н/д	н/д	800	360	н/д	1 220
✓ Минимальное время покидания стадиона зрителями (время эвакуации), мин.	7	н/д	н/д	8	8	н/д	7,7

✓ – показатель ОК «Лужники» лучше или соответствует среднему значению по выборке

Источники: данные Департамента строительства города Москвы, официальные сайты олимпийских комплексов, прочие открытые источники

Общая стоимость реконструкции большой спортивной арены «Лужники» ниже стоимости большинства аналогичных зарубежных стадионов

Стоимость реконструкции БСА «Лужники» в расчете:

- на 1 кв. м. площади стадиона **почти вдвое ниже** среднего значения по выборке сравнения,
- на 1 кресло **на четверть ниже** среднего значения по выборке и уступает лишь Олимпийскому стадиону в Берлине.



Группа 6. Стоимость строительства стадиона	Лужники Москва (2017)	Стадион «Австралия» Сидней (2004)	Олимпийский стадион Лондон (2012)	Национальный стадион Пекин (2008)	Маракана Рио-де- Жанейро (2012)	Олимпийский стадион Берлин (2006)	Среднее значение
✓ Общая стоимость проекта стадиона, млн долл. США	397 ^(a)	573	659	360	531	268	475
✓ Стоимость 1 кв. м. площади стадиона, тыс. долл. США	1 796	3 583	6 072	1 661	2 159	3 962	3 206
✓ Стоимость 1 посадочного места стадиона, тыс. долл. США	4 899	6 865	10 981	5 288	6 737	3 596	6 394

✓ – показатель ОК «Лужники» лучше или соответствует среднему значению по выборке

Источники: данные Департамента строительства города Москвы, официальные сайты олимпийских комплексов, прочие открытые источники
Примечание: (a) Конвертация в долл. США была проведена по средневзвешенному курсу за 2016 г. (USD / RUB = 67,03)

www.pwc.ru

Настоящая публикация подготовлена исключительно для создания общего представления об обсуждаемом в ней предмете и не является профессиональной консультацией. Не рекомендуется действовать на основании информации, представленной в настоящей публикации, без предварительного обращения к профессиональным консультантам. Не предоставляется никаких гарантий, прямо выраженных или подразумеваемых, относительно точности и полноты информации, представленной в настоящей публикации. Если иное не предусмотрено законодательством РФ, компании сети PwC, их сотрудники и уполномоченные представители не несут никакой ответственности за любые последствия, возникшие в связи с чьими-либо действиями (бездействием), основанными на информации, содержащейся в настоящей публикации, или за принятие решений на основании информации, представленной в настоящей публикации.

© 2017 ООО «ПрайсвотерхаусКуперсКонсультирование». Все права защищены.

PwC в России (www.pwc.ru) предоставляет услуги в области аудита и бизнес-консультирования, а также налоговые и юридические услуги компаниям разных отраслей. В офисах PwC в Москве, Санкт-Петербурге, Екатеринбурге, Казани, Новосибирске, Ростове-на-Дону, Краснодаре, Воронеже, Владикавказе и Уфе работают более 2 500 специалистов. Мы используем свои знания, богатый опыт и творческий подход для разработки практических советов и решений, открывающих новые перспективы для бизнеса. Глобальная сеть фирм PwC объединяет более 208 000 сотрудников в 157 странах.

* Под "PwC" понимается ООО «ПрайсвотерхаусКуперсКонсультирование», или, в зависимости от контекста, другие фирмы, входящие в глобальную сеть PricewaterhouseCoopersInternationalLimited(PwCIL). Каждая фирма сети является самостоятельным юридическим лицом.

Бренд PwC объединяет фирмы, входящие в глобальную сеть фирм PricewaterhouseCoopersInternationalLimited(PwCIL).