

**Алексей  
БОЙКО**

старший менеджер  
«ПрайсвоटरхаусКуперс  
Аудит»

## МСФО ДЛЯ ЛИЗИНГОВЫХ КОМПАНИЙ – ДРУГ ИЛИ ВРАГ?



**И**зменение лизингового рынка в РФ – это уже решенный вопрос. И процесс, который уже начался, будет многогранным, поэтапным и затронет различные области: это и появление регулирования лизингового рынка, и изменение норм законодательства, и изменение налогового и бухгалтерского учета. И если в части регулирования и норм законодательства есть еще масса вопросов и неопределенностей, то в части бухгалтерского учета основной вектор очевиден и понятен: мы движемся к Международным Стандартам Финансовой Отчетности (далее – МСФО). Да, в РФ будет ФСБУ «Аренда» и будет отраслевой стандарт ЦБ для лизинговых компаний, но в основе и того, и другого будут лежать принципы МСФО. Хорошо это или плохо? Давайте разбираться вместе.

В чем основное преимущество МСФО для любой компании? Почему эти стандарты приняты в большей части стран мира? Это преимущество в том, что МСФО строится на четких, понятных и единых принципах, которые применяются всеми составителями отчетности. Да, МСФО позволяет использовать профессиональные суждения при составлении отчетности, но все равно дает возможность подготовить прозрачную и понятную финансовую отчетность, которая, помимо понимания

операций самой компании, еще дает возможность для сравнения с другими игроками рынка. Так, например, рейтинг лизинговых компаний в РФ в большинстве случаев строится на основании объема лизингового портфеля. Но сам по себе этот показатель, если его брать по данным РСБУ и в номинальных значениях, т. е. без учета дюрации лизингового портфеля или учета фактора дисконтирования, не покажет реальную картину. А вот если заменить объем портфеля на Чистые Инвестиции в Лизинг (ЧИЛ или NIL), которые будут учитывать временной фактор, фактор дисконтирования, а также возможное обесценение и риски лизингового портфеля, то данный показатель будет намного более репрезентативным и более точно покажет реальное финансовое положение лизинговой компании.

Другой пример – выручка. В РСБУ – это весь лизинговый платеж. В МСФО – только маржа. Именно поэтому текущая отчетность не показывает реальную картину, и, не зная дополнительных вводных, невозможно напрямую сравнить две лизинговые компании, не говоря уже о сравнении с другими компаниями финансового сектора.

И таких примеров может быть много. Поэтому, на наш взгляд, переход на МСФО – это правильный эволюционный шаг, который позволит лизинговым компаниям стать более прозрачными и понятными для всех пользователей отчетности: и для акционеров, и для



**Елизавета  
ФИЛИПОВА**

генеральный директор  
«ПрайсвотерхаусКуперс  
Аудит»

положении по сравнению с теми, кто будет только сейчас начинать этот процесс или с теми, кто будет ждать 2021 года, чтобы начать. На текущий момент менее 10% от всех лизинговых компаний в РФ делают отчетность по МСФО. Поэтому большую часть рынка ждет полноценный процесс перехода на новые правила игры.

По нашим оценкам первое составление отчетности по МСФО для компании, которая раньше этого никогда не делала, составит не менее 6 месяцев. А для того, чтобы как следует обкатать и настроить процесс, потребуется подготовить отчетности не менее, чем за два или три отчетных периода. А в идеале еще и пройти аудит финансовой отчетности, чтобы убедиться, что в ней нет существенных неточностей.

инвесторов, и для банков. Даже для самого руководства лизинговых компаний свежий взгляд, через призму МСФО, будет определенно полезен и сможет показать знакомый им бизнес с новой точки зрения. А большая прозрачность – это большее доверие, упрощение процесса заимствований, снижение стоимости фондирования. Уже сейчас часть банков просят предоставлять отчетность по МСФО и дальше эта тенденция будет только усиливаться.

### **И вот тут встает следующий вопрос – когда начинать?**

На текущий момент нет четкого понимания, когда будет выпущен новый ФСБУ «Аренда» и сколько времени потребуется ЦБ на то, чтобы на его основе сформировать отраслевой стандарт. Это может быть 2020 год и даже 2021 год. Но даже если это будет 2021 год, то делать первые шаги лизинговым компаниям нужно уже сейчас. И те лизинговые компании, которые уже составляют отчетность по МСФО, будут в гораздо более выигрышном

**МСФО – ЭТО  
НЕ СБОР  
ПРАВИЛ,  
А НАБОР  
ПРИНЦИПОВ**

### **Следующий важный вопрос – с чего начинать?**

Первое, что нужно понять компании, которая хочет перейти на МСФО, это то, что нет готового решения, которое бы позволило быстро и безболезненно перейти на МСФО. Ведь МСФО, в отличие от того же РСБУ, это не сбор правил, а набор принципов, которые задают правильный вектор, но их применение и профессиональные суждения – это уже дело самой компании и ее руководства.

Второй очень важный момент, на который стоит обратить внимание, это то, что для формирования отчетности по МСФО понадобится большой объем данных. Это касается и самого лизингового портфеля, и графиков лизинговых договоров, и данных об оборудовании, которое передано лизингополучателям. Все эти данные должны быть доступны, структурированы и, в идеале, автоматизированы.

Что из всего этого следует? Переход на МСФО затронет большую часть операционной деятельности

лизинговой компании. В первую очередь, это, конечно же, коснется бухгалтерии (или финансовый департамент, в зависимости от размеров и структуры лизинговой компании), т. к. именно на ее плечи ляжет выбор и формирование учетных политик, агрегация данных, формирование «таблицы корректировок» и непосредственно самой «книжки», т. е. отчетности по МСФО.

И поэтому первым и самым очевидным шагом будет повышение знаний сотрудников компании в части МСФО. Тут есть масса вариантов, которые доступны на рынке и уже опробованы компаниями из различных секторов.

## ВАРИАНТ

# 1

**Это и тренинги по МСФО и подготовке отчетности**, которые позволят повысить уровень знаний сотрудников бухгалтерии. Этот путь наиболее простой и экономичный. Он позволит получить основные знания по МСФО и начать готовить отчетность по МСФО.

## ВАРИАНТ

# 2

**Привлечение высококвалифицированных консультантов**, которые могут помочь с составлением отчетности по МСФО в первый раз, что позволит сотрудникам компании не только понять принципы МСФО на примере их собственной отчетности, но еще и позволит получить рабочие файлы и расчеты, которые легли в основу отчетности и которые могут быть использованы самой компанией в будущих периодах.

## ВАРИАНТ

# 3

Путь, которым в свое время пошли многие банки после введения для них МСФО, – **это наем новых сотрудников**, которые уже знакомы с МСФО и внедрение МСФО их силами.

Но каким бы из этих путей не пошла компания, мы бы рекомендовали уделить особое внимание тому, чтобы функция по МСФО не была обособлена и представлена сама себе. Она должна быть интегрирована в общую работу бухгалтерии, что будет особо востребовано в новой реальности после введения ФСБУ «Аренда».

## Что дальше?

**Будет ли достаточно, если бухгалтерия или финансовый департамент будут обладать экспертизой**

**по МСФО и будут иметь возможность составлять отчетность по МСФО?** Да, этого может быть достаточно.

**Будет ли это оптимальным путем для большей части лизинговых компаний?** Нет, не будет.

Бухгалтерия должна выполнять роль «составителя» отчетности по МСФО, который собирает воедино данные и формирует итоговый продукт. Но при этом бухгалтерия не должна выполнять самостоятельно все необходимые расчеты.

**Есть ли смысл переключать пересчет ЧИЛ на бухгалтерию?** Нет, ведь гораздо правильнее поручить это бизнес-подразделениям, которые знают все договоры лизинга, и IT департаменту, который может помочь в его автоматизации.

**Есть ли смысл поручать бухгалтерии считать резервы на обесценение ЧИЛ и ДЗ?** Конечно нет! Департамент по работе с проблемными активами или по работе с залогами справится с этим гораздо быстрее и эффективнее.

Но для того, чтобы другие департаменты могли эффективно участвовать в процессе, они должны понимать, что они делают и для чего они это делают. Таким образом, мы приходим к мысли, что наиболее оптимальным и правильным будет, если все подразделения в компании будут понимать, что такое МСФО, зачем они нужны и как их работа находит отражение не только в РСБУ, но и в МСФО. Именно так это уже работает почти во всех банках и даже в части лизинговых компаний. МСФО полностью интегрировано в операционную деятельность, используется в качестве основы для управленческой отчетности, служит основой для формирования KPI для руководства и сотрудников. И это то, к чему ЦБ подталкивает лизинговый рынок и то, куда стоит стремиться.

## Что важно помнить...

Процесс перехода на МСФО для тех компаний, которые никогда не составляли отчетность по МСФО, не будет простым. Он будет сопровождаться сложностями на первых этапах. Именно поэтому мы рекомендуем начинать его сейчас. Это позволит набить «шишки» заранее. Начав подготовку отчетности по МСФО, компания сможет найти узкие места в бизнес-процессах, наличии необходимой информации и IT-системах компании. А это, в свою очередь, позволит наметить дальнейший план действий, сформировать «дорожную карту», которая позволит подготовиться к 2021 году и к переходу на отраслевые стандарты ЦБ, которые, в отличие от МСФО сейчас, уже не будут просто «перекладкой» и дополнением к РСБУ, а будут полноценной новой системой учета. Новой реальностью, к которой все должны быть готовы.

Поэтому уже сейчас переход на МСФО можно рассматривать не только как процесс подготовки отчетности по МСФО, но как инвестицию в будущее, как подготовку к переходу на отраслевой стандарт ЦБ. ■■■