

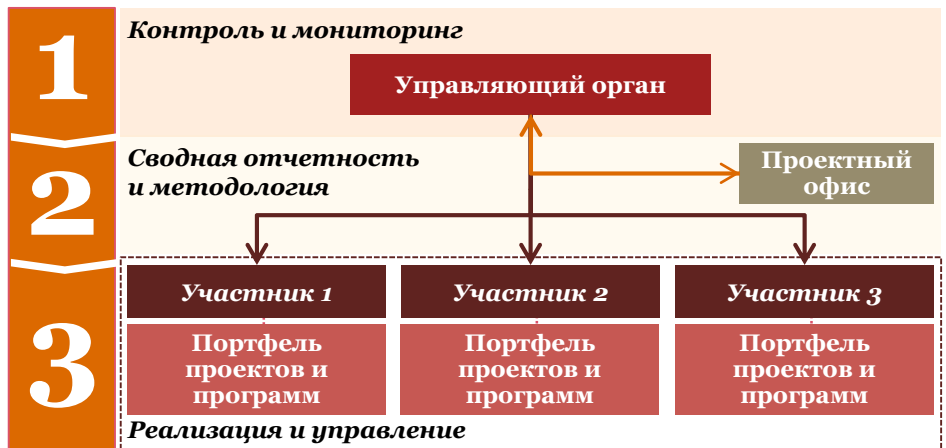
Управление масштабными программами и портфелями проектов

Мы можем помочь вам, когда...

- Необходимо реализовать комплекс взаимосвязанных крупных проектов «под ключ» с гарантией качества.
- Необходимо эффективно распределить ресурсы между проектами и программами в составе разнородного портфеля.
- Требуется надежная информация о статусе проектов и программ, реализуемых различными участниками, осуществляющими деятельность на разных территориях, с разными организационно-правовыми формами, организационными структурами, стандартами отчетности и т. д.
- Необходимо создать централизованный орган по мониторингу и контролю хода реализации сложных проектов и масштабных программ.
- Требуется внедрить единую методологию управления проектами для всех вовлеченных сторон.
- Критически важно иметь единые стандарты и формат отчетности о ходе реализации проектов и программ.
- Риски, связанные с реализацией множества проектов, выходят из-под контроля.
- Требуются критерии для оценки проекта и принятия решения о его включении в портфель, программу.
- Существуют предпосылки для оптимизации текущего портфеля проектов и определения его соответствия стратегическим целям организации.
- В управлении портфелем проектов и программ не в полной мере учитываются имеющиеся знания и передовая мировая практика.

Составляющие системы управления портфелями проектов и программ

В современных условиях актуальной задачей для многих организаций становится мониторинг и контроль проектов, выполняемых рядом независимых участников, каждый из которых имеет свои стандарты отчетности, систему управления, организационную структуру и т. д.



Наши услуги

97%

участников опроса PwC* согласны с тем, что управление проектами чрезвычайно важно для эффективной работы их организации.

94%

считают, что качественное управление проектами способствует росту бизнеса.

* Третье глобальное исследование текущего состояния управления проектами

Мы предлагаем поддержку для всех трех уровней управления (показаны на предыдущей странице).

Помощь в организации процесса мониторинга и контроля

- Разработка и оптимизация системы мониторинга и контроля портфелей проектов и программ (методы, инструменты, процессы и т. д.).
- Разработка системы показателей реализации программ и проектов в составе портфеля для отслеживания хода реализации и степени достижения запланированных результатов.
- Оценка и оптимизация системы распределения ресурсов между проектами.
- Оценка портфеля проектов и программ:
 - формирование критериев оценки проектов и программ;
 - создание реестра программ и проектов, уточнение необходимых критериев (бюджеты, сроки, ответственность);
 - оценка соответствия портфеля стратегии (целям) развития организации и текущим условиям.

Внедрение и оптимизация офиса проектного управления

- Внедрение методологии управления портфелями проектов и программ, регламентация бизнес-процессов, подготовка инструкций и шаблонов.
- Стандартизация процессов и формата подготовки сводной отчетности о ходе реализации портфелей программ и проектов.
- Планирование организационной структуры и штатного расписания.
- Разработка требований к информационной системе управления проектами.
- Разработка системы ключевых показателей эффективности (КПЭ).

Помощь в реализации проектов и программ и управлении ими

- Аутсорсинг функции управления проектами и программами.
- Управление взаимодействием между вовлеченными организациями.
- Мобилизация проекта или программы.
- Перезапуск проекта и программы.
- Оценка проекта и программы.
- Оценка практики проектного управления.
- Подготовка менеджеров проектов и проектных команд.

Наш опыт

Мы участвовали в подготовке и проведении самых масштабных инициатив последнего времени – **Универсиады 2013 г. в Казани и Олимпийских и Паралимпийских игр 2014 г. в Сочи.**

В рамках участия в данных масштабных программах:

- построена и внедрена проектно-ориентированная организация (**впервые в истории Игр**);
- разработан мастер-план подготовки к Играм, выстроено **ежегодное тактическое планирование** подготовки;
- создана **система управления** рисками;
- реализованы **комплексные проекты** по ресурсному планированию.

Кроме того, мы реализовали ряд **крупных проектов в других отраслях.**

- Разработка **плана мероприятий** («дорожной карты») по **реализации Программы** повышения конкурентоспособности ряда крупнейших российских вузов.
- Диагностика организационно-функциональной модели **управления проектным офисом**, разработка целевой матрицы распределения полномочий и функционала ПО для крупной энергетической компании.
- Оптимизация **процесса управления** инвестиционными проектами в банке.

Контактная информация



Иван Чумаченко
Директор

Тел.: +7 495 967 6000
ivan.chumachenko@pwc.com



Алексей Кугушев
Директор

Тел.: +7 495 967 6000
alexey.kugushev@pwc.com