

www.pwc.ru

Гарантия достижения запланированного результата

Услуги в области управления
крупными проектами



pwc

Вам требуется поддержка в области проектного управления, если...

- Есть риск того, что бюджет и сроки вашего крупного проекта могут быть превышены.
- Вы проводите масштабную трансформацию бизнеса из серии разноплановых проектов.
- Риски, связанные с реализацией масштабной программы, выходят из-под контроля.
- Необходимо реализовать комплекс взаимосвязанных крупных проектов «под ключ» с гарантией качества.
- Критически важно обеспечить должную степень контроля над большим числом одновременно реализуемых проектов и программ.
- Реализация проектов не всегда приносит запланированные выгоды для организации.
- Требуется сократить издержки, связанные с проектной деятельностью.
- Текущие проекты не полностью соответствуют вашим стратегическим целям.
- В проектном управлении не в полной мере учитываются имеющиеся знания и передовая мировая практика.
- Необходимо повысить уровень компетенции ваших сотрудников в области проектной деятельности.
- Запуск новых проектов недостаточно обоснован.

Составляющие проектного управления

Проект – это временное предприятие, предназначенное для создания уникальных продуктов, услуг или результатов*.

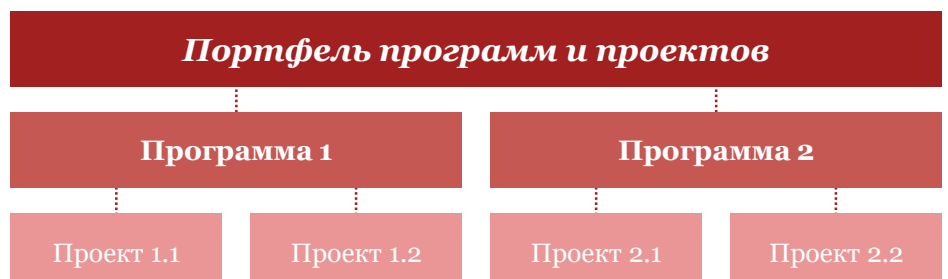
Программа – это ряд связанных друг с другом проектов, управление которыми координируется для получения преимуществ и достижения степени управляемости, недоступных при управлении ими по отдельности*.

Портфель – это набор проектов или программ и других работ, объединенных вместе с целью эффективного управления данными работами для достижения стратегических целей*.

Проектное управление – это один из ключевых стратегических инструментов компании, который позволяет осуществлять необходимые для организации изменения и достигать ключевых стратегических целей.



В проектном управлении выделяют три основных уровня иерархии задач. Каждый из этих уровней требует применения специфических методов и инструментов управления.



* Руководство PMBoK (Project Management Body of Knowledge – свод знаний по управлению проектами)

** The third global survey on the current state of project management

Наши услуги

Внедрение методологии и инструментов

Управление портфелем программ и проектов

- Оптимизация портфеля организации:
 - создание реестра программ и проектов, уточнение необходимых критериев (бюджеты, сроки, ответственность);
 - оценка соответствия портфеля стратегии (целям) развития организации и текущим условиям.
- Оценка системы управления портфелем (методы, инструменты, процессы и т.д.).
- Разработка и внедрение системы управления портфелем.

Внедрение офиса проектного управления

- Построение проектно-ориентированной организации, разработка организационной системы проектного управления.
- Внедрение методологии управления проектами и программами, регламентация бизнес-процессов, подготовка инструкций и шаблонов.
- Планирование оргструктуры и помощь в подборе специалистов.
- Подготовка и внедрение информационной системы управления проектами.
- Разработка системы ключевых показателей эффективности (КПЭ).

Управление знаниями

- Разработка структуры базы знаний по проектам организации.
- Аккумуляция материалов для базы знаний по результатам проектов.
- Регламентация процесса управления знаниями.

Реализация проектов и программ

Интегрированное

планирование: системный подход к планированию масштабной программы

- Разработка детального плана реализации крупной инициативы – дорожной карты.
- Тактическое (календарно-сетевое) планирование.
- Ресурсное планирование (кадры, бюджет и прочие затраты).
- Операционное и функциональное планирование.
- Разработка системы КПЭ для достижения поставленных целей и мотивации персонала.

Реализация проектов и программ

- Аутсорсинг функции управления проектами и программами.
- Управление взаимодействием между вовлеченными организациями.
- Мобилизация проекта или программы.
- Перезапуск проекта и программы.
- Оценка проекта и программы.
- Оценка практики проектного управления.

Развитие персонала

- Подготовка менеджеров проектов и проектных команд.
- Оценка проектных компетенций.

Наш опыт в области проектного управления

Мы участвовали в подготовке и проведении самых масштабных инициатив последнего времени:

Универсиады 2013 г. в Казани и Олимпийских и Паралимпийских игр 2014 г. в Сочи.

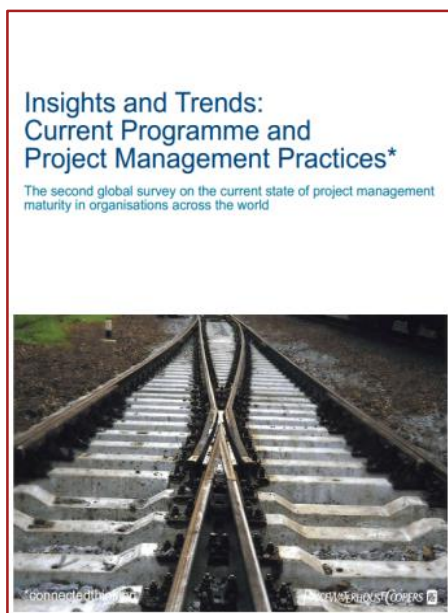
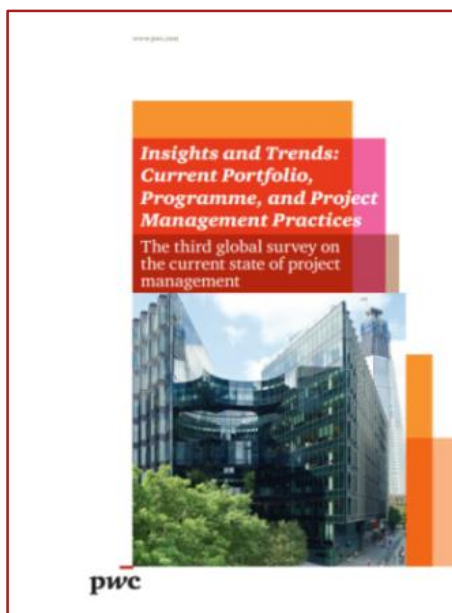
В результате этого уникального опыта :

- Построена и внедрена проектно-ориентированная организация (**впервые в истории Игр**).
- Разработан мастер-план подготовки к Играм, выстроено **ежегодное тактическое планирование** подготовки.
- Реализованы **комплексные проекты** по ресурсному планированию (бюджет, персонал и т.д.).
- Реализована поддержка **всеобъемлющей информационной системы** управления проектами.
- Разработана **уникальная система КПЭ**.
- Создана **система управления** рисками.

Другие реализованные проекты в России (выборочно):

- Диагностика организационно-функциональной модели управления проектным офисом, разработка целевой матрицы распределения полномочий и функционала ПО для крупной энергетической компании.
- Разработка плана мероприятий («дорожной карты») по реализации Программы повышения конкурентоспособности ряда крупнейших российских вузов.
- Управление масштабной программой трансформации банковского бизнеса.

Наши исследования



Международные исследования PwC в области проектного управления

Контактная информация



Иван Чумаченко
Директор
Тел.: +7 495 967 6000
ivan.chumachenko@pwc.com



Алексей Кугушев
Директор
Тел.: +7 495 967 6000
alexey.kugushev@pwc.com

PwC в России (www.pwc.ru) предоставляет услуги в области аудита и бизнес-консультирования, а также налоговые и юридические услуги компаниям разных отраслей. В офисах PwC в Москве, Санкт-Петербурге, Екатеринбурге, Казани, Новосибирске, Ростове-на-Дону, Краснодаре, Воронеже, Южно-Сахалинске и Владикавказе работают более 2 600 специалистов. Мы используем свои знания, богатый опыт и творческий подход для разработки практических советов и решений, открывающих новые перспективы для бизнеса. Глобальная сеть фирм PwC объединяет более 184 000 сотрудников в 157 странах.