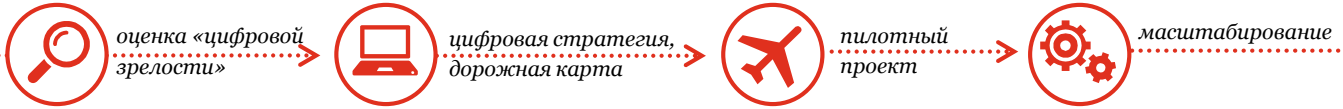


# PWC & SIEMENS PLM Software Alliance

## Комплексный подход к цифровой трансформации производственных предприятий



**Цифровая трансформация — качественное улучшение производственных и бизнес-процессов за счет внедрения инноваций и адаптации бизнес-моделей к условиям современной цифровой экономики**

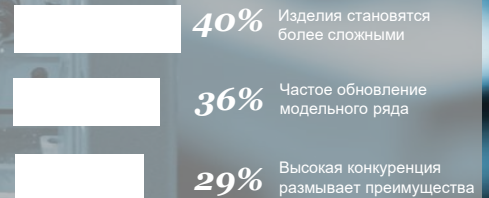
Компании **Siemens PLM Software** и **PwC** объединили свои усилия для создания комплексного подхода, обеспечивающего эффективное проведение цифровых преобразований производственных предприятий.

**Альянс PwC и SIEMENS обеспечивает получение максимальных выгод от цифровых преобразований.**

### Выгоды от инвестиций в цифровизацию



### Факторы, формирующие облик современного производства



### Центр компетенций по цифровой трансформации на основе концепции «Индустрия 4.0»

Комплексный подход к цифровой трансформации за счет интеграции технологических решений в структуру и процессы предприятия позволяет создавать новые, а также значительно увеличить эффективность существующей бизнес-модели предприятия.

#### PwC: разработка и внедрение цифровой операционной и бизнес-модели

Стратегия цифровой трансформации

Оптимизация структуры и процессов

Цифровые продукты и бизнес-модели

Управление организационными преобразованиями и цифровой трансформацией

#### SIEMENS: Индустриальная экспертиза и решения

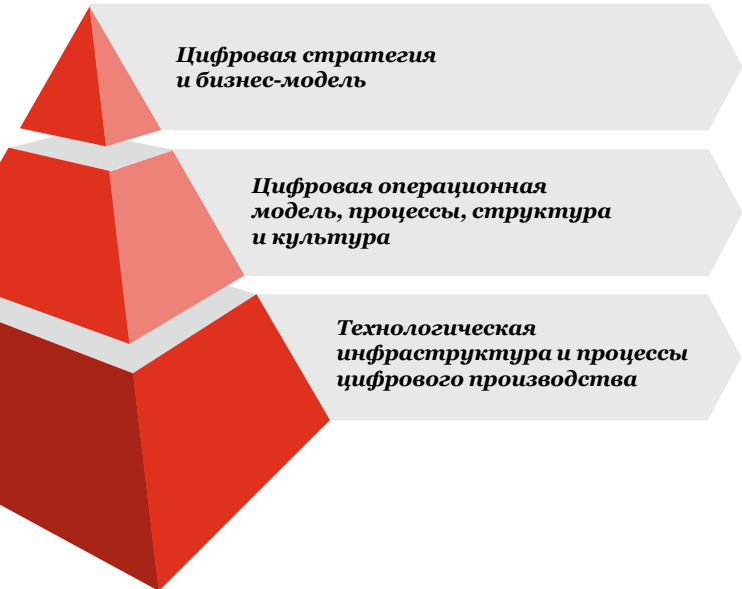
Комплекс решений для создания цифрового предприятия – Digital Enterprise Software Suite

Интеллектуальная линейка решений Smart Innovation Portfolio для автоматизации процессов проектирования, производства и эксплуатации изделий

Проверенные решения для авиационной и космической промышленности

# Цифровая трансформация влечет преобразования структуры, процессов и бизнес-модели компании

## Области трансформации



## Направления трансформации

- Концепция цифрового предприятия
  - Стратегия и модель ведения бизнеса
  - Портфель цифровых продуктов
  - Цифровая культура
  - Новое бизнес-мышление
- 
- Формирование цифровой структуры
  - Определение модели цифрового управления
  - Место цифрового бизнеса в структуре предприятия
  - Модель управления цифровым бизнесом
  - Управление процессом трансформации

### Цифровое моделирование и проектирование продукта и процессов производства

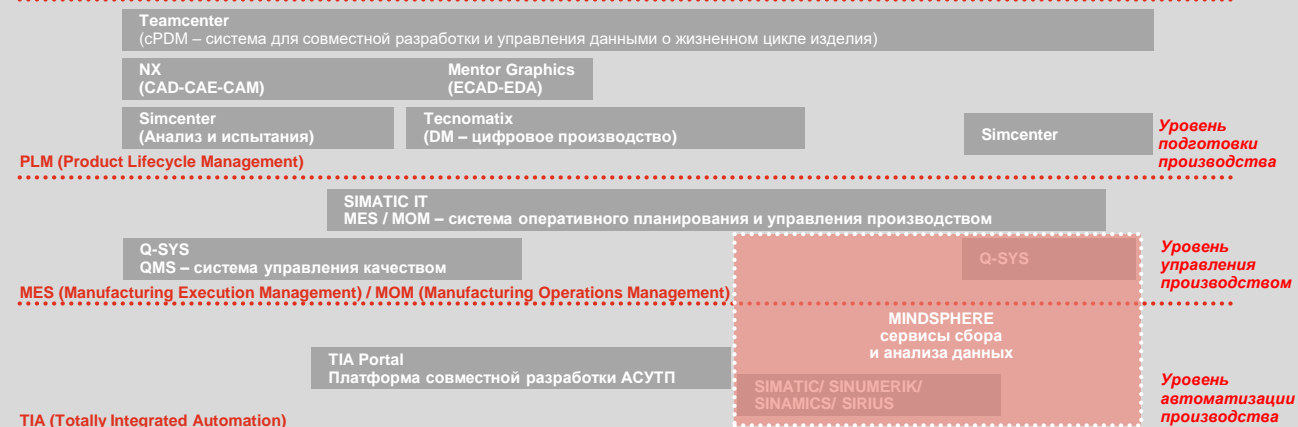
- Бионический дизайн, «умные» продукты, системное моделирование
- ### Трансформация производства
- Машинное обучение, аддитивные технологии, киберфизические системы
- ### Трансформация сервисной поддержки
- Массивы больших данных
  - Дополненная реальность
  - Облачные технологии

## Цифровой двойник (Digital Twin) – основной элемент будущего цифрового предприятия

Цифровой двойник – компьютерная модель физического изделия, инфраструктуры и процессов производства, создаваемая еще до воплощения в реальном мире. Цифровой двойник позволяет моделировать и оптимизировать процессы производства в реальных условиях.




### Информационные системы, реализующие модель «Цифровой двойник»





Мы предлагаем выполнить проект цифровой трансформации, состоящий из **четырёх последовательных шагов**



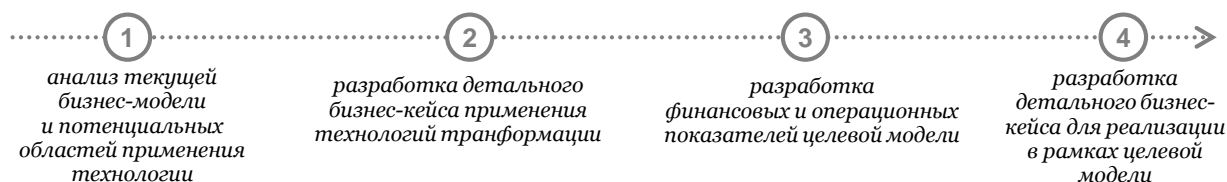
В результате нашей работы вы получаете:

  
Стратегию цифровизации бизнеса компании

  
Обновленную операционную модель работы компании

  
Набор интегрированных технологических решений управления производством

РwC обладает комплексной методологией для успешной трансформации



Мы применяем комплексный подход к трансформации, который позволяет увидеть целостную картину интеграции стратегии, технологий, бизнес-процессов и данных для получения значимых результатов в повышении эффективности бизнеса



Оценка «цифровой зрелости» позволяет принять обоснованные решения об инвестициях в проекты цифровой трансформации и минимизировать риски

- повышение эффективности
- снижение издержек
- рост выручки и прибыли
- выход на новые рынки
- улучшение других показателей бизнеса



Эффект внедрения

Риски

- отсутствие связности
- недостаточный эффект
- превышение бюджета
- потеря управляемости
- снижение эффективности производства
- нецелевые расходы



# Для того чтобы минимизировать риски и увеличить эффект от внедрения, в качестве первых шагов мы предлагаем **сформировать концепцию и разработать стратегию цифровой трансформации**



## Цели

- Оценить текущую структуру и процессы компании с точки зрения эффективности и готовности к предполагаемым изменениям
- Оценить эффективность предполагаемых изменений, сформировать дорожную карту

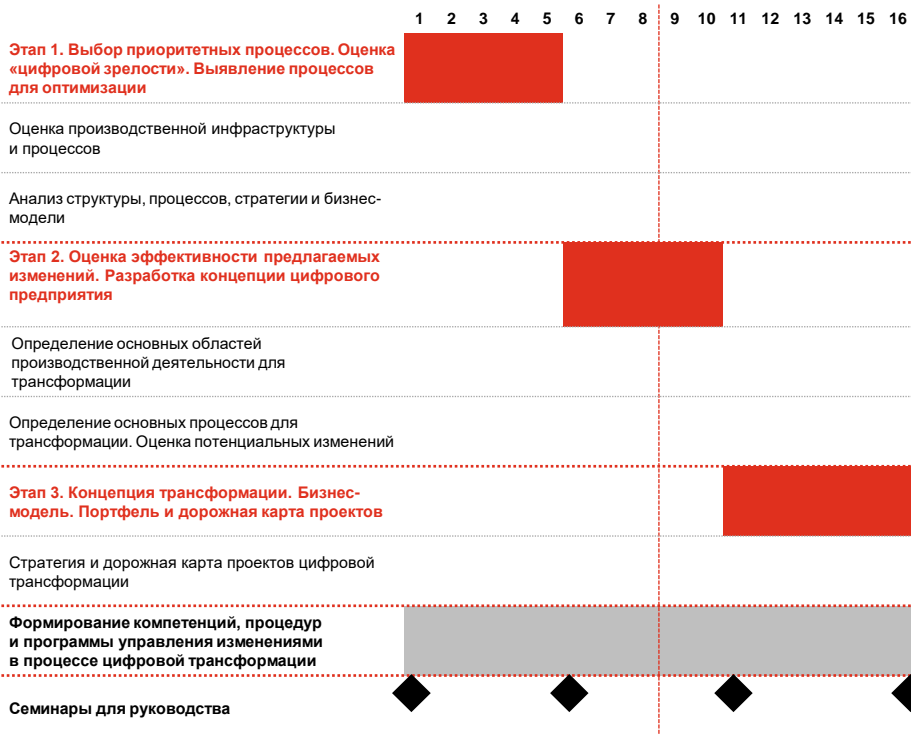
## Задачи

- Сформулировать критерии лидерства в отрасли на основе лучшей практики и технологических трендов
- Провести сравнительный анализ текущего состояния относительно целевых показателей
- Выделить процессы, изменение которых даст наибольший эффект
- Рассчитать бюджеты и финансовую модель будущих преобразований

## Результат

- Концепция и стратегия трансформации на основе развития существующих и внедрения новых бизнес-моделей, процессов, инфраструктуры и сервисов
- Финансово-экономическое обоснование
- Расчет эффективности внедрения
- Дорожная карта трансформации

## Проект дорожной карты оценки «цифровой зрелости» и разработки стратегии трансформации



## Команда экспертов



**Юрий Пуха**  
Партнер

T: +7 (495) 543 5070  
E: yury.pukha@pwc.com



**Григорий Сидоров**  
Директор

T: +7 (495) 223 5085  
E: grigory.sidorov@pwc.com



**Дмитрий Стапан**  
Руководитель проекта

T: +7 (495) 223 5044  
E: dmitry.stapan@pwc.com



**Ара Акопян**  
Старший менеджер

T: +7 (495) 223 5154  
E: ara.akopyan@pwc.com



**Вячеслав Гришкин**  
Менеджер

T: +7 (916) 672 3549  
E: vyacheslav.grishkin@pwc.com

PwC в России ([www.pwc.ru](http://www.pwc.ru)) предоставляет услуги в области аудита и бизнес-консультирования, а также налоговые и юридические услуги компаниям разных отраслей. В офисах PwC в Москве, Санкт-Петербурге, Екатеринбурге, Казани, Новосибирске, Ростове-на-Дону, Краснодаре, Воронеже, Владикавказе и Уфе работают более 2 500 специалистов. Мы используем свои знания, богатый опыт и творческий подход для разработки практических советов и решений, открывающих новые перспективы для бизнеса. Глобальная сеть фирм PwC объединяет более 236 000 сотрудников в 158 странах.

\* Под «PwC» понимается общество с ограниченной ответственностью «ПрайсвотерхаусКуперс Консультирование» или, в зависимости от контекста, другие фирмы, входящие в глобальную сеть PricewaterhouseCoopers International Limited (PwCIL). Каждая фирма сети является самостоятельным юридическим лицом.