

[www.pwc.ru](http://www.pwc.ru)

# *Пятьдесят профессиональных услуг в сфере недвижимости*



**pwc**



14. Управление рисками компании
15. Аудит и анализ ИТ-рисков
16. Аудит аутсорсинговых компаний
17. Внедрение систем SAP и ERP
18. Содействие в выявлении мошенничества

*Развитие  
и оценка бизнеса*

*Анализ  
и контроль  
рисков*

*Управленческая  
и международная  
отчетность компании*



#### **Какие направления инвестирования являются наиболее перспективными?**

1. Разработка стратегии развития и инвестирования с применением геоинформационных систем
2. Разработка стратегии управления профильными и непрофильными активами
3. Анализ наиболее эффективного использования объектов недвижимости
4. Бизнес-планирование и технико-экономическое обоснование
5. Внедрение современных подходов и оптимизация рабочего пространства
6. Разработка концепции объектов недвижимости

#### **Проведение каких подготовительных мероприятий позволит наиболее выгодно продать недвижимость?**

7. Построение моделей для обоснования стоимости объекта / портфеля
8. Структурирование сделки
9. Содействие в проведении переговоров с покупателями

#### **С помощью каких услуг можно оценить стоимость актива и бизнеса в целом?**

10. Мониторинг портфеля объектов недвижимости и управление портфелем
11. Финансовое моделирование и анализ моделей
12. Сценарный анализ антикризисных мер
13. Проведение комплексного анализа хозяйственной деятельности (Due Diligence)



#### **Какие шаги можно предпринять, чтобы быстро получать надежные и точные управленческие данные?**

19. Диагностика существующей системы управленческого учета и разработка решений по оптимизации системы учета
20. Методологическая поддержка и контроль внедрения изменений системы учета
21. Сравнительный анализ (бенчмаркинг)

#### **Какие меры позволят сократить сроки подготовки отчетности и получения аудиторского заключения по Международным стандартам финансовой отчетности?**

22. Проведение тренингов для сотрудников компании по вопросам применения Международных стандартов финансовой отчетности
23. Помощь в составлении отчетности по международным стандартам
24. Выработка эффективных решений по сложным вопросам аудита
25. Оптимизация бизнес-процессов и документооборота для своевременного предоставления учетных данных
26. Проведение аудита
27. Автоматизация составления отчетности по МФСО (Caseware)

## На каких процедурах должна быть основана система премирования?



39. Разработка системы ключевых показателей эффективности для различных подразделений бизнеса
40. Разработка инструментов мониторинга и контроля в отношении выполнения установленных показателей эффективности

## Привлечение финансирования

## Система мотивации

## Оптимизация налогообложения и юридические услуги



### С помощью каких мер можно привлечь финансирование на оптимальных условиях?

28. Определение оптимальной структуры и стоимости кредитования
29. Оптимизация казначейской функции и планирование денежных потоков

### Что позволит успешно провести размещение рублевых и валютных облигаций на открытых и закрытых рынках?

30. Анализ уровня готовности бизнеса к размещению облигаций
31. Поиск инвесторов и анализ требований биржи
32. Составление «дорожной карты» подготовки к размещению
33. Помощь в подготовке проспекта эмиссии

### Какие шаги будут способствовать организации своевременного мониторинга соблюдения особых условий по договорам займа?

34. Анализ существующих особых условий
35. Оптимизация учетной системы с целью построения необходимых отчетов
36. Прогнозирование показателей деятельности компании для исключения нарушений особых условий в будущем

### Что позволит получить кредитный рейтинг у международных рейтинговых агентств?

37. Определение ключевых областей риска
38. Координация работы с рейтинговым агентством



### Что позволит повысить эффективность налогового планирования?

41. Оптимизация холдинговых и финансовых структур
42. Выявление и анализ существующих налоговых обязательств
43. Построение системы контролей в отношении налоговых рисков
44. Содействие в разрешении налоговых споров, в том числе по вопросам возмещения НДС
45. Консультирование по текущим и планируемым изменениям в налоговом законодательстве, в том числе по вопросам деофшоризации и трансфертного ценообразования

### Какие услуги позволят поддержать бизнес с юридической стороны?

46. Структурирование инвестиций в недвижимость
47. Подготовка проектов договоров
48. Юридическая проверка активов (Due Diligence)
49. Составление заключений по сложным правовым вопросам
50. Классификация объектов на движимое и недвижимое имущество

*Наша группа, в состав которой входит более 150 специалистов в области недвижимости по 10 различным направлениям, является одним из сильнейших консультантов по вопросам недвижимости в России.*

## Стратегия и консультирование



**Олег Мальшев**  
Партнер, руководитель группы по оказанию услуг компаниям сектора недвижимости  
+7 (495) 967 6138  
oleg.malyshev@ru.pwc.com

## Комплексный финансовый анализ



**Александр Ординарцев**  
Партнер  
+7 (495) 967 63 94  
alexander.ordinartsev@ru.pwc.com

## Сопровождение сделок



**Саян Цыренов,**  
Директор  
+7 (495) 967 60 95  
sayan.tsyrenov@ru.pwc.com

## Оценка бизнеса



**Андрей Тонконогов**  
Директор  
+7(495) 967 31 98  
andrey.tonkonogov@ru.pwc.com

## Оптимизация налогообложения и юридические услуги



**Владимир Буров**  
Партнер  
+7 (495) 232 54 29  
vladimir.burov@ru.pwc.com



**Инга Шахназарова**  
Директор  
+7 (495) 967 6006  
inga.shakhnazarova@ru.pwc.com

## Аудит, международная и управленческая и отчетность



**Елена Копанева**  
Партнер  
+7 (495) 967 6355  
kopanyova.elena@ru.pwc.com



**Антонина Ерюхина**  
Директор  
+7 (495) 967 6683  
antonina.eryukhina@ru.pwc.com

## Привлечение финансирования



**Дмитрий Ковалев**  
Партнер  
+7 (495) 967 6058  
dmitry.kovalev@ru.pwc.com



**Рустем Терегулов**  
Партнер  
+7 (495) 967 6073  
r.teregulov@ru.pwc.com