

Оценка эффективности Совета директоров

Услуги в области корпоративного управления

Основные направления оценки эффективности Совета директоров

Решения

- Формирование оптимального **состава Совета директоров**, хорошо сбалансированного с точки зрения независимости, опыта и знаний
- Планирование эффективной работы Совета директоров и его Комитетов с фокусом на **приоритетных вопросах**, представляющих наибольший интерес для директоров и критичных для успешного развития Компании
- Повышение эффективности **процедур работы** Совета директоров и его Комитетов (предоставление информации, качество дискуссии на заседаниях и т.д.)

Направления оценки



Решения

- Эффективное **планирование преемственности** директоров с учетом применимых стандартов и потребностей бизнеса
- Разработка **профилей** ключевых ролей в составе Совета директоров (Председатель Совета директоров, Старший независимый директор и др.) и требований к кандидатам
- Определение направлений программы **обучения и развития** членов Совета директоров
- Разработка эффективного **процесса введения в должность** вновь избранных директоров

Ценность проведения оценки эффективности Совета директоров



Фокус оценки компетенций Совета



Пример аспектов, рассматриваемых при оценке роли Совета в стратегическом планировании:

- Понимание Советом своей роли в процессе стратегического планирования
- Уровень внимания, которое Совет уделяет обсуждению стратегических вопросов с менеджментом
- Подход Совета к определению целевых параметров и формата стратегии
- Вовлеченность Совета в мониторинг хода исполнения стратегии и ее актуализации (регулярность обсуждения, степень погружения)
- Реагирование Совета директоров на современные тренды и вызовы, такие как цифровизация, управление ESG рисками и др.

Наши последние публикации



Устойчивое развитие в фокусе внимания советов директоров

Опрос членов советов директоров российских компаний, 2019 г.



Корпоративное управление цифровыми технологиями

Результаты опроса членов советов директоров российских компаний, 2018 г.



Совет директоров будущего

Приглашаем принять участие в опросе, 2020 г.

Наша команда:



Алексей Фегезин

Партнер

+7 495 967 6403

+7 (903) 961 2251

alexey.fegetsyn@pwc.com

Алексей является руководителем практики корпоративного управления PwC в России. Помимо большого опыта консультирования и оценки советов директоров российских и зарубежных компаний, Алексей имеет и практический опыт работы в советах – в настоящее время он входит в Partner Council (Наблюдательный совет) PwC Central and Eastern Europe.



Наша команда объединяет профессиональных консультантов и экспертов, обладающих опытом оценки корпоративного управления и эффективности совета директоров и разработки соответствующих методологий, исследовательской деятельности, оказания консультационных услуг и присвоения рейтингов корпоративного управления компаниям в России и за рубежом.



Елена Дубовицкая

Директор

+7 495 967 6441

+7 (965) 126 4688

elena.dubovitskaya@pwc.com

За последние 5 лет Елена руководила более чем 20 проектами по внешней оценке советов директоров и комплексной диагностике системы корпоративного управления.

Елена имеет степень кандидата экономических наук (по теме корпоративного управления), а также сертификат по программе «Корпоративное управление» в Школе бизнеса им. Шулиха Йоркского университета (Канада) и Сертификат Института директоров Великобритании (Certificate in Company Direction, IoD).



Елена Пастухова

Старший менеджер

+7 495 287-1118

+7 (916) 294 7709

elena.pastukhova@pwc.com

Елена обладает 14-летним опытом работы в сфере корпоративного управления, который включает услуги в области присвоения рейтингов и исследований (работа в Службе рейтингов корпоративного управления рейтингового агентства Standard & Poor's), в области локального и международного биржевого/листингового регулирования (работа в ПАО Московская Биржа), а также консультационный опыт. Елена является соавтором российского Кодекса корпоративного управления.

Более подробная информация: <https://www.pwc.ru/ru/services/corporate-governance.html>

PwC в России (www.pwc.ru) предоставляет услуги в области аудита и бизнес-консультирования, а также налоговые и юридические услуги компаниям разных отраслей. В офисах PwC в Москве, Санкт-Петербурге, Екатеринбурге, Казани, Новосибирске, Ростове-на-Дону, Краснодаре, Воронеже, Владикавказе, Перми, Нижнем Новгороде и Уфе работают более 3 000 специалистов. Мы используем свои знания, богатый опыт и творческий подход для разработки практических советов и решений, открывающих новые перспективы для бизнеса. Глобальная сеть фирм PwC объединяет более 276 000 сотрудников в 157 странах.

© 2020 ООО «ПрайсвотерхаусКуперс Консалтинг». Все права защищены.

Под «PwC» понимается ООО «ПрайсвотерхаусКуперс Консалтинг» или, в зависимости от контекста, другие фирмы, входящие в глобальную сеть PricewaterhouseCoopers International Limited (PwCIL). Каждая фирма сети является самостоятельным юридическим лицом.