

Непрерывность бизнеса в крупных предприятиях и промышленных холдингах



Комплексное внедрение системы обеспечения непрерывности деятельности (ОНИВД) помогает избежать потерь, измеряемых миллиардами рублей, а также возможных рисков потери доли рынка.

Примеры реализации угроз и их последствия:



Кибер-атака на автоматизированные системы управления технологическими процессами или заражение вирусами-шифровальщикам внутренней сети может привести к остановке производства и серьезным убыткам.



Промышленные аварии могут привести к негативному воздействию на окружающую среду и многомиллиардным штрафам, что может привести к перераспределению денежных потоков и замораживанию перспективных проектов.



Вопросы, о которых необходимо задуматься передовым предприятиям металлургической, горнодобывающей, нефтегазовой, химической и иных отраслей

Даже минимальная задержка в реагировании на аварию приводит к повышенному ущербу, финансовым потерям и несет урон репутации

Планы восстановления деятельности не учитывают текущих возможностей организации и наличия требуемых ресурсов. Учения проводятся без связи с бизнес-подразделениями

Отсутствует отлаженная система мониторинга нештатных ситуаций, отслеживающая различные типы инцидентов с учетом их взаимного влияния

Планы ликвидации аварий не связаны с процессами по обеспечению непрерывности и восстановлению критичных направлений деятельности, что влияет на увеличение стоимости простоя

Культура безопасности и открытости не внедрена или недостаточно развита, что приводит к задержкам в эскалации и реагировании на аварии и нештатные ситуации

Отлаженная система ОНИВД способна предотвратить или минимизировать последствия от различных типов угроз.

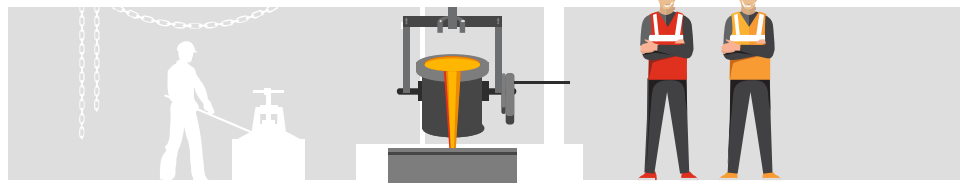
Наша команда специалистов предлагает интегрированные решения и доступ к широкому спектру знаний в области обеспечения непрерывности деятельности и в смежных направлениях, таких как: промышленная безопасность, риски, защита конфиденциальной информации, физическая безопасность, внутренний аудит, подготовка технических архитектур средств защиты информации.

Члены команды обладают сертификатами ведущих экспертных институтов:

- Британский институт по непрерывности (BCI)
- Британский институт стандартов (BSI)
- Американский институт по восстановлению после аварий (DRI)

Наш опыт включает в себя внедрение процессов ОНИВД в металлургической, горнодобывающей, финансовой, энергетической, нефтегазовой и телекоммуникационных отраслях.

Мы всегда готовы оказать комплексную поддержку и решить поставленные задачи в тесном контакте с вашими специалистами для достижения ваших стратегических бизнес-целей.



Глобальная сеть PwC неоднократно признавалась лучшей компанией в области консалтинговых услуг по обеспечению непрерывности бизнеса

Непрерывность бизнеса в металлургической и горнодобывающей отрасли



Оценка текущего состояния

- Оценка текущего уровня системы управления непрерывностью
- Оценка соответствия законодательным требованиям
- Анализ соответствия рекомендациям стандартов
- Анализ эффективности взаимодействия центров компетенций
- Выработка первоочередных мер

Разработка стратегии

- Приоритизация направлений инвестиций
- Разработка Стратегии и Программы обеспечения непрерывности деятельности
- Разработка Политики обеспечения непрерывности деятельности
- Формирование органа по управлению в период чрезвычайных ситуаций

Анализ воздействия на бизнес

- Определение критичных бизнес-процессов
- Выявление критичных ресурсов
- Определение взаимозависимостей процессов и ресурсов, приоритетности их восстановления
- Оценка последствий от остановки критичных производственных и бизнес-процессов

Промышленная безопасность (ПБ)

- Интеграция планов восстановления деятельности с планами ликвидации аварий
- Оценка влияния угроз ПБ на бизнес-цели компании
- Построение коммуникаций штабов ликвидации аварий с кризисным комитетом

Наши услуги в области обеспечения непрерывности деятельности

Модель угроз и сценарный анализ

- Анализ угроз, актуальных для индустрии и региона
- Определение релевантных угроз для компании
- Ранжирование угроз в зависимости от их влияния на компанию
- Разработка сценариев реализации угроз с описанием возможных последствий

Тестирование планов и обучение

- Тестирование планов непрерывности деятельности
- Комплексные кризисные учения с имитацией различных типов аварий
- Обучение персонала и экспертов по непрерывности бизнеса
- Проведение стратегических сессий для руководства компании

Планы обеспечения непрерывности деятельности

- Разработка планов ОНИВД
- Разработка планов восстановления информационных систем
- Разработка планов кризисных коммуникаций и эскалации
- Разработка планов противодействия эпидемиям

Мониторинг инцидентов непрерывности

- Критерии отнесения инцидентов к инцидентам непрерывности;
- Классификация инцидентов непрерывности;
- Организационная структура команды мониторинга инцидентов;
- Процесс и алгоритм мониторинга и управления инцидентами непрерывности.



Наши контакты

Виталий Соколов
Партнер

+7 (495) 967 6153

vitaly.i.sokolov@pwc.ru

менеджер , AMBCSI

+7 (495) 9676000

