

Управление товарно-сырьевыми операциями



- *Ваша компания использует или производит товары и сырье в процессе своей хозяйственной деятельности?*
- *Ваша компания желает эффективно управлять товарным риском?*
- *Ваша компания понесла серьезные убытки в результате изменений на товарно-сырьевых рынках?*

Основные типы товарно-сырьевых активов:



Нефть и нефтепродукты



Железная руда и уголь



Драгоценные и промышленные металлы



Сельскохозяйственные культуры

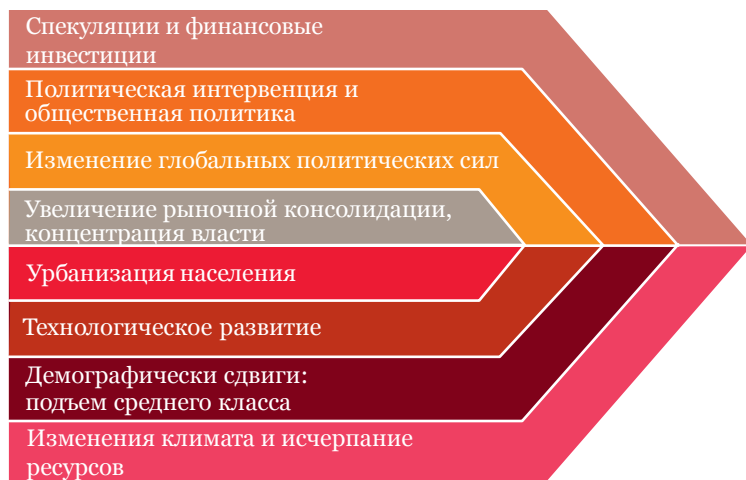
Преимущества эффективной системы управления товарно-сырьевыми операциями:

- Максимизация возможностей получения дополнительных доходов для компании
- Минимизация влияния волатильности товарно-сырьевых рынков на финансовые результаты компании
- Повышение качества прогнозирования денежных потоков и финансовых результатов компании
- Четкое понимание потенциального влияния риска на финансовые результаты компании в любой момент времени

Глобальные тенденции формируют новый формат управления товарно-сырьевыми ресурсами. В текущих условиях требуется эффективный подход к управлению товарно-сырьевыми операциями от формирования стратегии до выбора финансовых инструментов



Глобальные тенденции



Внешние факторы



Изменчивость цен

Глобальные тенденции существенно повышают риск ценовой изменчивости, что напрямую влияет на прибыльность бизнеса



Конкуренция

Многие компании, осуществляющие товарно-сырьевые операции, идут по пути вертикальной интеграции



Регулирование

Необходимо учитывать регулируемости рынка производных инструментов и требований валютного законодательства в России

Основные подходы к управлению товарно-сырьевыми рисками:



Вертикальная интеграция



Изменение условий контрактов с контрагентами



Хеджирование с использованием деривативов

Методология и подход PwC

	Диагностика функции управления товарно-сырьевыми операциями	Разработка модели количественной оценки риска	Разработка стратегии управления риском	Разработка операционной модели управления
 Цель работ	<ul style="list-style-type: none"> Оценка текущего состояния функции управления товарно-сырьевыми операциями 	<ul style="list-style-type: none"> Количественная оценка уровня ценовых рисков и степени их потенциального влияния на результаты компании 	<ul style="list-style-type: none"> Определение корпоративной стратегии по управлению товарно-сырьевыми операциями 	<ul style="list-style-type: none"> Внедрение утвержденной корпоративной стратегии по управлению товарно-сырьевыми операциями
 Описание работ	<ul style="list-style-type: none"> Анализ действующих документов, регламентирующих управление товарно-сырьевыми операциями Анализ уровня автоматизации существующих бизнес-процессов Проведение интервью с ответственными сотрудниками Качественная оценка товарно-сырьевых рисков компании Сравнительный анализ с ведущими мировыми и российскими практиками 	<ul style="list-style-type: none"> Анализ бухгалтерской и управленческой отчетности компании для выявления подверженности риску Идентификация владельцев риска и выявление риск-факторов Разработка модели расчета открытой позиции и модели прогнозных денежных потоков Разработка модели количественной оценки риска на основе методов статистического анализа 	<ul style="list-style-type: none"> Оценка и определение основных целей и задач компании в области управления товарно-сырьевыми операциями Разработка подходов к определению риск-аппетита компании Разработка методов управления ценовыми рисками и использования инструментов хеджирования Разработка рекомендаций по оптимизации бизнес-процессов и инфраструктуры 	<ul style="list-style-type: none"> Разработка методологии, в том числе Политики управления, методики оценки ценовых рисков и форм управленческой отчетности Разработка структуры функциональной ответственности и системы контролей в рамках управления ценовыми рисками Дизайн бизнес-процессов Разработка бизнес-требований к ИТ-системам компании
 Результат	<ul style="list-style-type: none"> Отчет по выявленным областям для развития в рамках функции управления товарно-сырьевыми операциями 	<ul style="list-style-type: none"> Презентация с итогами оценки влияния рисков на финансовые результаты и денежные потоки компании Модель количественной оценки 	<ul style="list-style-type: none"> Презентация с описанием стратегии компании в области управления товарно-сырьевыми операциями 	<ul style="list-style-type: none"> Исчерпывающий комплект методологических материалов Успешное внедрение операционной модели управления товарно-сырьевыми операциями

PwC имеет значительный опыт проектов по оптимизации функции управления товарно-сырьевыми операциями, вот лишь некоторые примеры успешно реализованных проектов:



Почему PwC?

Наша команда сможет подготовить независимую оценку уровня эффективности инструмента хеджирования, сформировать необходимую документацию для учета хеджирования и оптимизировать процесс применения учета хеджирования.

Команда опытных экспертов

Мы собрали первоклассную команду экспертов в области казначейства и товарно-сырьевых операций. Наша команда – это:

- эксперты, обладающие разносторонним практическим опытом внедрения изменений, в компаниях-лидерах рынка
- эксперты в области оценки финансовых рисков, имеющие специализированные финансовые степени CFA и CPA
- эксперты, обладающие международным опытом, доскональными знаниями российского рынка (включая законодательные ограничения и требования регуляторов) и лучшими мировыми практиками

Международный опыт

- Налаженные **связи с центрами компетенций PwC в области казначейских процессов:** США и Великобритании, Германии, Бразилии и других странах мира
- Быстрое **привлечение лучших международных экспертов** по казначейским операциям, включая анализ рынка и взаимодействие с иностранными банками

Проверенная методология и инструменты

- Предлагаемый нами подход основан на методологии Transform и диагностике, которая зарекомендовала себя как надежный инструмент, помогающий нашим клиентам в реализации такого рода проектов
- Специализированные **группы по отдельным направлениям** (кредитные и депозитные операции, прогнозирование и бюджетирование, управление финансовыми рисками, ИТ функционал и т.п.)

Масштаб

- За последние 4 года мы провели более **20** значительных проектов, включая оптимизацию функций казначейства



Начиная с 2001 года команда по оказанию консультационных услуг в области казначейских операций является лидером в Европе по версии TMI Magazine.

Контакты



Константин Суплатов

Директор
Отдел анализа и контроля рисков,
казначейство и товарно-сырьевые операции
Тел.: + 7 495 967 61 06
Моб.: +7 905 543 08 65
konstantin.suplatov@ru.pwc.com



Александр Просвиряков

Менеджер
Отдел анализа и контроля рисков,
казначейство и товарно-сырьевые операции
Тел.: +7 495 967 60 00, доб.2791
Моб.: +7 903 231 42 70
alexander.prosviryakov@ru.pwc.com

PwC в России (www.pwc.ru) предоставляет услуги в области аудита и бизнес-консультирования, а также налоговые и юридические услуги компаниям разных отраслей. В офисах PwC в Москве, Санкт-Петербурге, Екатеринбурге, Казани, Новосибирске, Ростове-на-Дону, Краснодаре, Воронеже, Владикавказе и Уфе работают более 2 500 специалистов. Мы используем свои знания, богатый опыт и творческий подход для разработки практических советов и решений, открывающих новые перспективы для бизнеса. Глобальная сеть фирм PwC объединяет более 208 000 сотрудников в 157 странах.

© 2016 ООО «ПрайсвотерхаусКуперс Консультирование». Все права защищены.

Под "PwC" понимается ООО "ПрайсвотерхаусКуперс Консультирование" или, в зависимости от контекста, другие фирмы, входящие в глобальную сеть PricewaterhouseCoopers International Limited (PwCIL). Каждая фирма сети является самостоятельным юридическим лицом.