

Информационные технологии в казначейских процессах



Уровень автоматизации процессов управления рисками и отражения казначейских операций в условиях широкого географического разброса диктует ряд требований как к информационным системам, так и бизнес-процессам компании.

Отвечает ли современным требованиям ваша информационная среда, используемая для осуществления казначейских операций? Если да, то в какой степени? И не пришло ли время модернизировать системы с учетом потребностей вашего бизнеса?

Преимущества в автоматизации процессов управления рисками и казначейских операций:

- Возможность анализа эффективности текущей информационной среды и выявление областей для улучшения с минимальными затратами для компании
- Анализ предлагаемых программных решений на предмет соответствия бизнес-требованиям компании
- Снижение уровня рисков, распределение и усиление средств контроля доступа
- Повышение уровня активности компании за счет автоматизации транзакционного процесса, что приведет к оптимизации ввода данных, устранению дублирования функций сотрудников и возможности получения данных в режиме реального времени для принятия управленческих решений
- Обеспечение большей безопасности банковских платежей и процессов, благодаря использованию новых способов шифрования и подключения к банковским способам передачи данных, соответствующих различным локальным и международным стандартам

Автоматизация бизнес-процесса учета рисков и казначейских операций многогранна и является важным интеграционным процессом компании



Четкое понимание, какие функциональные решения необходимы

В зависимости от специфики компании, требования к функциональности системы могут различаться: от минимально необходимых до максимально детализированных, предусматривающих возможность построения внешних развернутых аналитических отчетов.



Методология и подход PwC

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТОМ НА ВСЕХ ЭТАПАХ РАБОТ

Этап 1. Диагностика	Этап 2. Проектирование	Этап 3. Реализация	Этап 4. Опытно-промышленная эксплуатация
<ul style="list-style-type: none"> Подготовка пакета документов (устав проекта, План-график, шаблоны проектной документации и т.д.). Формирование проектной команды/Помощь в выборе Подрядчика. 	<ul style="list-style-type: none"> Подготовка/участие в проектном комитете и совещаниях о ходе выполнения работ. Мониторинг и контроль проекта: сроки и объемы проекта, выполнение поручений и изменений, управление качеством Подготовка отчета о статусе выполнения проекта с выявлением рисков проекта и подходов к их минимизации 		<ul style="list-style-type: none"> Экспертная поддержка принятия решений по заявкам на изменение объема проекта
<p>Основные направления работ:</p> <ul style="list-style-type: none"> Анализ существующей ИТ-инфраструктуры Выявление ключевых рисков в существующих бизнес-процессах и рисков, связанных с внедрением новой системы, определение способов их минимизации Оценка эффективности существующей системы, выявление функциональных недостатков и проектных рисков Выполнение общей оценки целесообразности инвестиций в новые системы Сопровождение при подготовке обоснования необходимости вложения средств в новые технологии и разработки Разработка концептуального дизайна системы Подготовка технического задания для проведения тендера 	<p>Основные направления работ:</p> <p>Этап 2</p> <ul style="list-style-type: none"> Разработка дорожной карты, подготовка плана по автоматизации Проектирование системы (спецификации на внедрение) Разработка и проектирование электронного документооборота компании Проектирование бизнес-процессов компании. Подготовка регламентов и методологических документов Разработка и унификация нормативно-справочных данных, управленческой и финансовой отчетности 	<p>Этап 3</p> <ul style="list-style-type: none"> Реализация спроектированных процедур, бизнес-процессов и средств контроля Консультирование по вопросам бухгалтерского и налогового учета. Реализация нового пакета управленческой и финансовой отчетности Подготовка шаблонов тестирования по сценариям бизнес-процессов. Нагрузочное -> функциональное -> пользовательское тестирование Предоставление ресурсов для помощи в периоды пиковой загрузки Организация обучения по новым процессам Контроль качества разработки Проведение контроля качества внедряемой системы, ее функциональности 	<p>Основные направления работ:</p> <ul style="list-style-type: none"> Анализ внедренной системы, ее функциональности на предмет достижения целей проекта Разработка инструкций для пользователей Поддержка и сопровождение системы, ее функциональности после внедрения

КОНТРОЛЬ КАЧЕСТВА НА ВСЕХ ЭТАПАХ РАБОТ

Выгоды, получаемые компанией при эффективном использовании информационных технологий



Почему PwC?

Наша команда сможет предоставить независимую оценку текущего состояния управления ликвидностью, сравнить с лучшими мировыми практиками, подготовить рекомендации, носящие как стратегический характер, так и набор «быстрых решений».

Команда опытных экспертов

Мы собрали первоклассную команду экспертов в области казначейства и товарно-сырьевых операций. Наша команда – это:

- эксперты, обладающие разносторонним практическим опытом внедрения изменений, в компаниях-лидерах рынка
- эксперты в области оценки финансовых рисков, имеющие специализированные финансовые степени CFA и CPA
- эксперты, обладающие международным опытом, доскональными знаниями российского рынка (включая законодательные ограничения и требования регуляторов) и лучшими мировыми практиками

Международный опыт

- Налаженные **связи с центрами компетенций PwC в области казначейских процессов:** США и Великобритании, Германии, Бразилии и других странах мира;
- Быстрое **привлечение лучших международных экспертов** по казначейским операциям, включая анализ рынка и взаимодействие с иностранными банками

Проверенная методология и инструменты

- Предлагаемый нами подход основан на методологии Transform и диагностике, которая зарекомендовала себя как надежный инструмент, помогающий нашим клиентам в реализации такого рода проектов
- Специализированные **группы по отдельным направлениям** (кредитные и депозитные операции, прогнозирование и бюджетирование, управление финансовыми рисками, ИТ функционал и т.п.)
- Независимый анализ результатов проекта на всех этапах внедрения и формирование рекомендаций по стратегическому развитию и подготовке плана проекта по оптимизации информационных систем казначейских функций

Масштаб

- За последние 4 года мы провели более **20** значительных проектов, включая оптимизацию функций казначейства



Начиная с 2001 года команда по оказанию консультационных услуг в области казначейских операций является лидером в Европе по версии TMI Magazine.

Контакты



Юрий Горин
Директор
Отдел анализа и контроля рисков,
развитие корпоративных информационных систем
Тел.: + 7 495 287 1169
yuri.gorin@ru.pwc.com



Константин Суплатов
Директор
Отдел анализа и контроля рисков,
казначейство и товарно-сырьевые операции
Тел.: + 7 495 967 6106
konstantin.suplatov@ru.pwc.com



Сергей Никитчук
Младший менеджер
Отдел анализа и контроля рисков,
развитие корпоративных информационных систем
Тел.: +7 495 967 6000, доб.3000
sergey.nikitchuk@ru.pwc.com



Галина Овчинникова
Младший менеджер
Отдел анализа и контроля рисков,
развитие корпоративных информационных систем
Тел.: +7 495 967 6000, доб.6743
galina.ovchinnikova@ru.pwc.com

PwC в России (www.pwc.ru) предоставляет услуги в области аудита и бизнес-консультирования, а также налоговые и юридические услуги компаниям разных отраслей. В офисах PwC в Москве, Санкт-Петербурге, Екатеринбурге, Казани, Новосибирске, Ростове-на-Дону, Краснодаре, Воронеже, Владикавказе и Уфе работают более 2 500 специалистов. Мы используем свои знания, богатый опыт и творческий подход для разработки практических советов и решений, открывающих новые перспективы для бизнеса. Глобальная сеть фирм PwC объединяет более 208 000 сотрудников в 157 странах.

© 2016 ООО «ПрайсвотерхаусКуперс Консультирование». Все права защищены.

Под "PwC" понимается ООО "ПрайсвотерхаусКуперс Консультирование" или, в зависимости от контекста, другие фирмы, входящие в глобальную сеть PricewaterhouseCoopers International Limited (PwCIL). Каждая фирма сети является самостоятельным юридическим лицом.