

# *Применение современных инструментов для подготовки управленческой и финансовой отчетности*



## Сложности при подготовке различных видов отчетности в крупных Группах



- Сложность поддержки модели данных в актуальном состоянии:
  - большое количество пользователей, устанавливающих требования к составу отчетных данных Группы
  - необходимость версионирования
  - коммуникация внесенных изменений

- Большое количество отчитывающихся дочерних компаний
- Разрозненная методологическая и техническая документация, устанавливающая требования к отчетным данным



- Разрозненные форматы сбора отчетных данных и дублирующие информационные потоки
- Сложность консолидации данных из многих источников
- Множество ИТ-систем, требующих интеграции на уровне данных и интерфейсов



*Цель – повышение эффективности финансовой и управленческой функций в части создания и рационального использования информации Группы за счет совершенствования процессов формирования, сбора, передачи, обработки и анализа отчетных данных.*

## Преимущества единой модели данных для Группы

- ✓ Устранение избыточности и дублирования отчетных данных
- ✓ Унификация методологии формирования отчетных показателей
- ✓ Обеспечение сопоставимости и непротиворечивости отчетных данных
- ✓ Повышение качества и согласованности данных за счет использования форматно-логических контрольных соотношений
- ✓ Возможность оперативного управления изменениями состава показателей
- ✓ Повышение эффективности администрирования процесса сбора данных
- ✓ Снижение затрат и нагрузки на сотрудников Группы за счет устранения избыточности и дублирования отчетных данных



- ✓ Оптимизация затрат на администрирование моделей данных и сопровождение ИТ-систем
- ✓ Основа для подготовки всех видов отчетности
- ✓ Возможность формировать с минимальными затратами пакеты данных для заполнения дочерними компаниями с учетом их специфики
- ✓ Возможность формировать консолидированную отчетность в полностью автоматизированном режиме при должном уровне развития ИТ-систем и качества данных



# Преимущества ведения единой модели данных на примере формата XBRL

## Визуализация

**Средства визуализации** отчетных показателей в настраиваемых формах представления

## Проверка

Формирование **любых** бизнес-правил, необходимых для проверки отчетности с выдачей информационных сообщений об ошибках

## Многоязычность

Формирование параллельного описания отчетных показателей (модели данных) на **любых** языках

## Регламентирующие документы

**Формирование ссылок** на регламентирующие документы, в которых детально описаны отчетные показатели.



В PwC данные являются основой всего, что мы делаем. Мы обладаем богатым опытом по всем аспектам работы с данными, от сбора, управления и обработки до построения аналитических алгоритмов и инструментов визуализации.

## Услуги PwC

Степень влияния на существующие бизнес-процессы и ИТ-системы Группы

Влияние только на бизнес-процесс формирования требований к отчетным данным, в т.ч. разрабатывается новый регламент формирования требований к отчетным данным, единая модель данных, система администрирования единой модели данных



Разработка и внедрение новых целевых процессов формирования требований к отчетным данным, сбора, хранения, консолидации и анализа отчетных данных, включая разработку целевой архитектуры и внедрение ИТ-систем, участвующих в указанных выше бизнес-процессах.

В зависимости от степени влияния на существующие бизнес-процессы и ИТ-системы Группы, услуги PwC могут включать различные комбинации из следующего перечня:

- Анализ потребностей пользователей и доработка требований к отчетным данным и возможностям их анализа
- Диагностика и выявление направлений для совершенствования бизнес-процессов формирования, сбора, хранения, консолидации и анализа отчетных данных
- Разработка системы отчетных показателей для повышения качества управленческой и финансовой отчетности
- Разработка, усовершенствование и оптимизация единой корпоративной модели данных, в т.ч. с использованием формата XBRL
- Разработка групповых форм отчетности в зависимости от вида отчетности и специфики деятельности отчитывающейся компании Группы и отчетного периода
- Разработка форматно-логических контрольных соотношений для проверки качества данных непосредственно в файле с отчетными данными
- Разработка целевой архитектуры сбора отчетной информации от компаний Группы, включая требования к ИТ-системам и корпоративному хранилищу данных на основе единой модели данных
- Разработка методологии и целевого процесса автоматической консолидации отчетных данных, включая разработку алгоритмов, выявление и исключение ВГО и осуществление необходимых консолидационных корректировок
- Разработка требований к ИТ-системе консолидации отчетных данных
- Содействие в выборе ИТ-подрядчиков и последующий контроль качества выполняемой ими работы
- Разработка инструкций и регламентов взаимодействия, включая:
  - администрирование данных и ГФО
  - сбор
  - консолидация
  - анализ
- Взаимоуязка показателей, формируемых в текущих ИТ-системах компании с целевой системой показателей единой модели данных

## Контакты



**Екатерина Некрасова**  
Партнер  
Руководитель практики  
оказания услуг в области  
регулирувания  
финансового сектора  
Тел.: +7 (495) 232-5421  
ekaterina.nekrasova@ru.pwc.com



**Светлана Медведева**  
Партнер  
Руководитель  
практики оказания  
консультационных  
услуг в сфере ИТ  
Тел.: +7 (495) 967-6119  
svetlana.medvedeva@ru.pwc.com



**Владимир Кочетков**  
Директор  
Аудиторские и консультационные услуги  
Тел.: +7 (495) 223-5163  
Моб.: + 7 (906) 789-5361  
v.kochetkov@ru.pwc.com



**Михаил Садофьев**  
Менеджер  
Консультационные услуги в сфере  
ИТ  
Тел.: +7 (495) 967-6000 (доб. 3216)  
Моб.: + 7 (906) 042-2497  
mikhail.sadofyev@ru.pwc.com



**Артём Кибитов**  
Старший менеджер  
Аудиторские и консультационные услуги  
Тел.: +7 (495) 967-6000 (доб. 2060)  
Моб.: +7 (903) 961-2702  
artem.kibitov@ru.pwc.com



**Дзерасса Урусова**  
Менеджер  
Консультационные услуги в области  
регулирувания финансового сектора  
Тел.: +7 (495) 967-6000 (доб. 3674)  
Моб.: +7 (906) 789-5223  
dzerassa.urusova@ru.pwc.com



**Максим Иванов**  
Менеджер  
Консультационные услуги в  
области регулирования  
финансового сектора  
Тел.: +7 (495) 967-6000 (доб. 2533)  
Моб.: +7 (968) 641-3892  
maxim.x.ivanov@ru.pwc.com

PwC в России ([www.pwc.ru](http://www.pwc.ru)) предоставляет услуги в области аудита и бизнес-консультирования, а также налоговые и юридические услуги компаниям разных отраслей. В офисах PwC в Москве, Санкт-Петербурге, Екатеринбурге, Казани, Новосибирске, Ростове-на-Дону, Краснодаре, Воронеже, Владикавказе и Уфе работают более 2 500 специалистов. Мы используем свои знания, богатый опыт и творческий подход для разработки практических советов и решений, открывающих новые перспективы для бизнеса. Глобальная сеть фирм PwC объединяет более 208 000 сотрудников в 157 странах.

\* Под "PwC" понимается Общество с ограниченной ответственностью "ПрайсвотерхаусКуперс Консультирование" или, в зависимости от контекста, другие фирмы, входящие в глобальную сеть PricewaterhouseCoopers International Limited (PwCIL). Каждая фирма сети является самостоятельным юридическим лицом.